

10 Amt für Zentrale Steuerungsunterstützung

Vorlage

für den
öffentlichen Sitzungsteil

Gremium	Datum	Zuständigkeit
Personalausschuss	05.12.2018	Kenntnisnahme

Tagesordnungs-Punkt	Externe Organisationsuntersuchung im Bereich der Abteilung Gebäudewirtschaft
---------------------	---

Erläuterungen:

Die Abteilung Gebäudewirtschaft (22.2) wurde einer umfassenden Organisationsuntersuchung einschließlich einer Stellenbemessung durch einen externen Berater unterzogen. Hiermit folgte die Verwaltung einer Empfehlung der Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen (GPA NRW), die im Rahmen ihrer hausweiten Untersuchung (Bericht „Beratung des Rhein-Sieg-Kreises im Jahr 2016“ vom 25.04.2016) zu dem Schluss gekommen ist, dass sich mögliches Verbesserungspotenzial in diesem komplexen Bereich nur mit Hilfe analytischer Methoden erschließen, die über den Untersuchungsansatz der GPA hinausgehen.

Im Rahmen eines Vergabeverfahrens wurde der Auftrag zur Durchführung der Organisationsuntersuchung an die Avantago GmbH & Co. KG (nachfolgend kurz: Avantago) erteilt.

Die Organisationsuntersuchung beinhaltete sowohl die Betrachtung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erarbeitung diesbezüglicher Optimierungsvorschläge als auch eine Personalbemessung unter Berücksichtigung der ausgesprochenen Optimierungsmöglichkeiten.

Das Beratungsunternehmen Avantago führte die Untersuchung im Zeitraum März bis November 2018 durch. Das abschließende Gutachten liegt nunmehr vor. Avantago wird die wesentlichen Ergebnisse in der Sitzung vorstellen. Der Abschlussbericht der Untersuchung wird nach der Sitzung den Fraktionen zur Verfügung gestellt.

Die Verwaltung wird die von Avantago aufgezeigten Ergebnisse und Empfehlungen der Untersuchung einer detaillierten Prüfung unterziehen und eine Umsetzungsplanung erarbeiten, die dem Personalausschuss in seiner nächsten Sitzung vorgelegt werden wird.

Zur Sitzung des Personalausschusses am 05.12.2018.